



Semana de la
INNOVACION

Del 15 al 19 de julio **2019**

Metodologías y buenas prácticas para la promoción y fortalecimiento de la innovación regional

Gabriel Casaburi

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

Semana Nacional de la Innovación 2019

Lima, julio de 2019



INNOVACIÓN ES LA CREACIÓN DE VALOR

Es la transformación de nuevas ideas en soluciones económicas y sociales, incluyendo:

- Una nueva forma más eficiente de hacer algo.
- Un producto o proceso nuevo o sustancialmente mejorado.
- Una nueva práctica de comercialización.
- Un nuevo método organizacional.

(OCDE y Eurostat, 2005)

Innovación regional

- **Sistemas nacionales de innovación (SIN) vs regionales de innovación (SRI)**
- **Los SRI ofrecen**
 - Cercanía con los problemas.
 - Soluciones a demanda.
 - Mejor identificación de oportunidades
 - Procesos bottom-up.
 - Mejora rendición de cuentas.
- **El entorno local es para las firmas la fuente principal de**
 - capital humano específico,
 - infraestructura adecuada,
 - empresas similares con las cuales intercambiar conocimiento/experiencias,
 - bienes públicos con especificidad sectorial



BID

Sector de Capacidad
Institucional
y Finanzas

Innovación regional: mejores prácticas

- Diagnóstico y conocimiento de sectores productivos locales
- Entorno local para la innovación
- Institucionalidad
- Actores relevantes
- Monitoreo y Evaluación
- Desafíos



BID

Sector de Capacidad
Institucional
y Finanzas

Diagnóstico y conocimiento de sectores productivos locales

- Estudios sectoriales – observatorios tecnológicos
- Mapas productivos
- Identificación de clusters regionales
- Relevamiento de capacidades en capital humano, empresas, instituciones: **detección de insumos públicos faltantes**
 - Identificación de desafíos compartidos (sectores/clusters)
 - Preparación de hojas de ruta sectoriales
 - Planes de mejora de la competitividad



BID

Sector de Capacidad
Institucional
y Finanzas

Entorno local para la innovación

Emprendimiento y disrupción vs construcción de capacidades

- **Rol de institutos tecnológicos**
- **Sistema regional de calidad**
- **Formación de capital humano**
- **Clima de innovación: el desafío regulatorio**



BID

Sector de Capacidad
Institucional
y Finanzas

Institucionalidad

- **Importancia de las instituciones en la acumulación de capacidades**
- **Desafíos de la institucionalidad regional**
 - Gobernanza multiactor
 - Autonomía de gestión,
 - Rendición de cuentas
 - Independencia del ciclo político
 - Personal altamente calificado y bien remunerado
 - Conexión con sus pares e instituciones nacionales y global



BID

Sector de Capacidad
Institucional
y Finanzas

Actores relevantes

- **Los SRI deben ser espacios de movilización y coordinación de actores locales:**
 - Personal de agencias regionales (de innovación o de desarrollo)
 - Autoridades de las instituciones de formación superior
 - Empresariado local
 - Actores del ecosistema emprendedor
 - Técnicos de centros/institutos tecnológicos regionales

Las fallas de coordinación son obstáculos centrales en los SRI llevan al desperdicio de recursos y pérdida de oportunidades.



BID

Sector de Capacidad
Institucional
y Finanzas

Monitoreo y Evaluación

- Hay mejores prácticas, pero no recetas únicas
- ¡Condenados a experimentar!
- Pilotos y experimentos solo son útiles si evaluamos pronto y rigurosamente el resultado
- Evaluar políticas de innovación: difícil, pero hay avances
- Cualitativo: sistemas ágiles de retroalimentación (feedback loops), se prueba, se monitorea, se evalúa y se cambia o mejora
- Cuantitativo: mejores evaluaciones de impacto, medición con grupos de control
 - Acceso a data administrativa
 - Encuestas de innovación (regional o nacional)
 - Externalidades via capital humano



BID

Sector de Capacidad
Institucional
y Finanzas

Desafíos de los SRI en la región

- **Consolidar una institucionalidad incipiente que demanda altísima calidad de gestión y capacidad de coordinar intereses encontrados**
- **Mantener políticas y programas de largo plazo en contexto de cambios políticos**
- **Mantener flexibilidad de diseño y de gestión que permita adaptar los programas**
- **Fortalecer y consolidar una comunidad de aprendizaje entre las regiones**
- **Monitorear y evaluar eficazmente los proyectos.**



Muchas Gracias!

